

## Baromètre RH et finances 2026 Une amélioration sous perfusion

La FNADEPA publie son baromètre biennuel sur la situation RH et financière des établissements et services pour personnes âgées, réalisé auprès de ses 1 600 adhérents, de statuts publics et privés. Il témoigne d'une évolution contrastée, marquée par une apparente amélioration, mais avec des déficits qui se creusent, en particulier pour le secteur public. Les tensions restent fortes, amplifiées par des charges nouvelles et le manque structurel de personnel. Alors que la Conférence nationale de l'Autonomie se prépare, la FNADEPA appelle à une politique du Grand âge ambitieuse, avec des moyens nouveaux.

### Une amélioration en faux semblant

En 2025, l'état financier semble s'être desserré globalement avec une proportion moindre des ESMS en déficit. Pour autant :

- plus de **2 ESMS sur 5 ont clôturé l'année 2025 déficitaires**,
- le **déficit moyen s'aggrave fortement** (+ 26,7 % en un an) pour atteindre - 166 134 € par structure,
- plus d'un établissement déficitaire sur deux (53,3 %) a dû mobiliser ses réserves pour limiter ou compenser un déficit.

Et ce, malgré des difficultés artificiellement atténuées par :

- la perception **d'aides financières massives** à hauteur de **237 000 €** en moyenne ;
- la **pénurie de personnels pour 2/3 des ESMS**, réduisant mécaniquement leurs charges de personnel ;
- le report d'investissements pour l'entretien ou la rénovation...

Autant d'indicateurs révélateurs d'un secteur sous perfusion, avec une différenciation qui se confirme entre le secteur public (dont 47,6 % sont déficitaires avec un montant moyen de - 185 726 €), et le privé (36,1 %, avec un montant de - 116 554 €).

### Des tensions durables

Les perspectives 2026 restent d'autant plus fragiles — 36 % des ESMS anticipent des difficultés de trésorerie — que de **nouvelles charges structurelles** grèvent encore les budgets depuis 2025 :

- le versement mobilité régional et rural (VMRR) : + 7 569 € par ESMS concerné ;
- la hausse des cotisations CNRACL (secteur public) : + 23 462 € ;
- et, en 2026, l'établissement de la taxe d'apprentissage (ESMS associatifs) : + 14 042 € estimés.

### Pour une politique ambitieuse

Pour la FNADEPA, derrière une apparente sortie de crise, le secteur reste profondément fragilisé. Alors qu'ont débuté les travaux préparatoires de la Conférence nationale de l'Autonomie et que les ESMS affrontent une canicule particulièrement éprouvante, elle appelle à une politique ambitieuse du financement du Grand âge, avec des moyens renforcés. Elle exprime aussi son incompréhension face au report de la généralisation de la fusion soins-dépendance, pourtant jugée majoritairement positive par les Ehpad concernés. Elle appelle à accélérer la réforme des services autonomie à domicile (SAD), encore incomplète avec seulement la moitié des rapprochements opérationnels.

### Contact presse

Marie-Hélène CHALS — 06 07 98 54 03  
[mh.chals@fnadepa.com](mailto:mh.chals@fnadepa.com)