

Afin de mesurer l'évolution de la situation depuis septembre 2024, la FNADEPA a interrogé ses 1 600 adhérents - directeurs d'Ehpad, de services à domicile et d'habitats intermédiaires (résidences autonomie, résidences seniors, habitats regroupés...).

Les résultats de cette enquête de rentrée 2025 démontrent combien les établissements et services pour personnes âgées demeurent confrontés à de fortes tensions. **Si des éclaircies sont à relever en termes RH, les données financières confirment la persistance de difficultés structurelles profondes qui mettent en péril les établissements et services pour personnes âgées.**

Ces constats soulignent la nécessité urgente d'une refonte du modèle économique du secteur, dans le cadre d'une réforme du grand âge toujours attendue.

205 répondants :

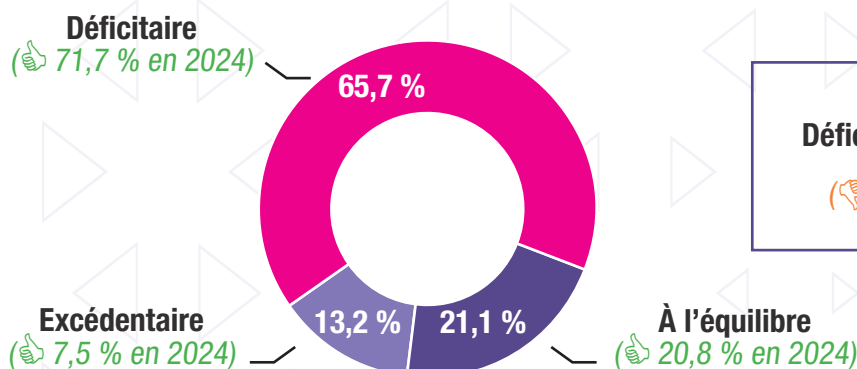
60,3 %
SECTEUR PUBLIC (FPT et FPH)

37,7 %
SECTEUR PRIVÉ ASSOCIATIF

2 %
SECTEUR PRIVÉ COMMERCIAL

SITUATION FINANCIÈRE

● Résultat prévisionnel des ESMS* pour l'exercice 2025



Déficit moyen 2025 : - 209 247 €

(👎 - 156 597 € en 2024 soit + 25 %).

Si une légère amélioration se dessine sur le nombre d'ESMS en déficit, **2 ESMS sur 3** sont encore en déficit avec un montant moyen qui s'aggrave.

55,2 % des ESMS n'ont pas de réserves de compensation suffisantes pour couvrir un éventuel déficit (👎 48 % en 2024).

L'écart se creuse entre les secteurs public et privé.

Le secteur public est davantage déficitaire (**68,5 %**) que le secteur privé (**60,4 %**).

Montant moyen des déficits : **- 253 952 €** dans le secteur public. **- 131 697 €** dans le secteur privé.

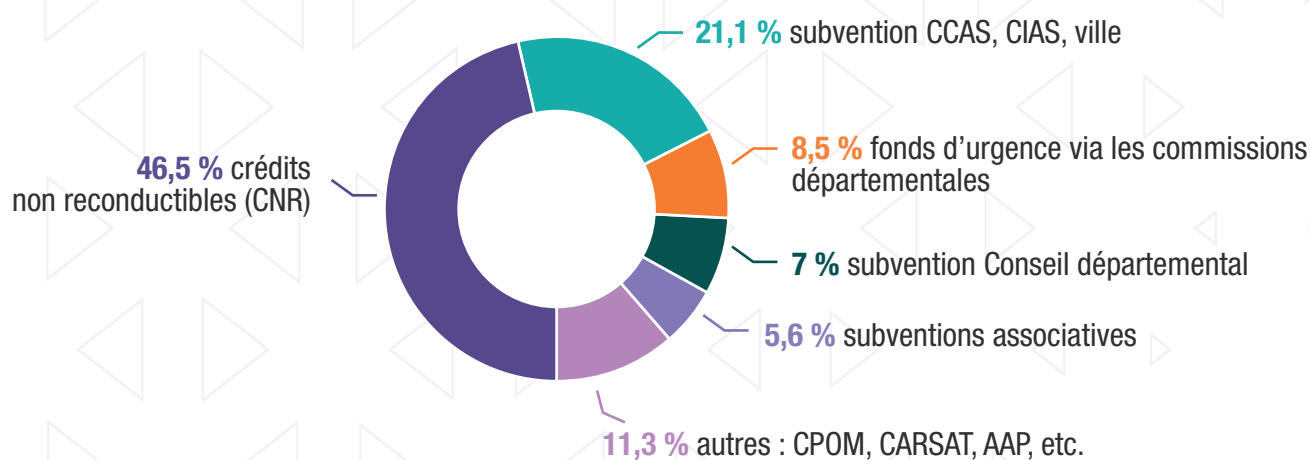
* Etablissements et services médico-sociaux

● Perspectives de trésorerie

37,5 % des ESMS estiment qu'ils rencontreront des difficultés de trésorerie pour payer l'ensemble de leurs charges de fonctionnement au cours de l'année 2025 (👎 36,5 % en mai 2025).

● Aides financières

1 ESMS sur 3 (33,3 %) a perçu des aides financières en 2025 (👎 36 % en 2024).



● Fréquentation des ESMS

Taux d'occupation global 2025 : **96 %** (👍 95 % en 2024).

SITUATION RH

● État des effectifs

51% font actuellement face à un manque de personnel (👍 76,6 % en 2024).

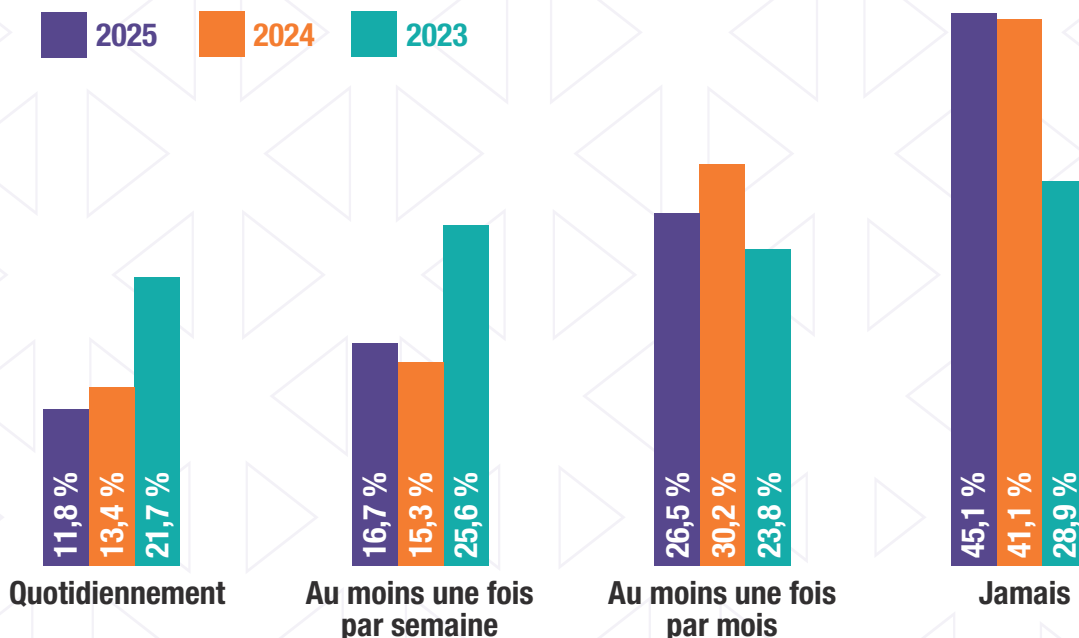
En moyenne, cela représente **2,3 ETP vacants** (👍 2,7 en 2024).

● Conséquences sur les accompagnements

10,8 % des établissements et services ont été contraints de fermer des lits ou de réduire des plans d'aide du fait de manque de personnel en 2025 (👍 14,6 % en 2024).

● Recours à l'intérim

Comme les autres indicateurs RH, ceux relatifs à l'intérim sont en amélioration : **le taux de recours diminue progressivement depuis 2023**, avec des sollicitations plus espacées dans le temps.



QUALITÉ

- **56,4 %** ont passé leur évaluation HAS (sous le nouveau format).



FOCUS - EHPAD

- Taux d'occupation moyen des Ehpads : **97 %** (stable depuis 2024).
Près de **45 % des Ehpads** rencontrent des difficultés à occuper les places.



FOCUS - RÉSIDENCE AUTONOMIE

- Taux d'occupation moyen des résidences autonomie : **95 %** (stable depuis 2024).
69,4 % rencontrent des difficultés à occuper les places.



FOCUS – SERVICE AUTONOMIE À DOMICILE

- Tarif horaire moyen : **26 €**.

80 % des SAD-aide n'ont pas réalisé d'heures de "lien social" dans le cadre des plans d'aide APA.
Un forfait de 9 heures par mois au maximum est prévu depuis la loi de financement de la Sécurité sociale 2023.

- Réforme des services autonomie à domicile :

- **80 %** sont en cours de rapprochement avec un ex-SSIAD.
- Si tous les répondants souhaitent mettre en place un SAD mixte, **20 %** n'ont aucune solution.



Retrouvez l'ensemble de nos enquêtes :



FNADEPA

Fédération nationale des associations
de directeurs d'établissements et services
pour personnes âgées

3 rue Vergniaud - 75013 Paris

Tél. : 01 49 71 55 30

Courriel : contact@fnadepa.com

www.fnadepa.com