

22 et 23 juin 2023

**BIEN DANS SA PEAU,
L'EFFET DOMINO**

www.fnadepa.com

**38^e
CONGRÈS NATIONAL
NANCY**



Allocution d'ouverture

Jean-Pierre Riso, président de la FNADEPA

(seul le prononcé fait foi)

Monsieur Jean-Christophe COMBE, Ministre des Solidarités, de l'Autonomie et des Personnes handicapées,
Madame Catherine BOURSIER, Vice-Présidente du Conseil départemental de Meurthe-et-Moselle déléguée à l'Autonomie,
Monsieur Mathieu KLEIN, Maire de Nancy,
Monsieur Frédéric REMAY, directeur général adjoint de l'Agence Régionale de Santé Grand Est,
Mesdames et Messieurs les élus,
Mesdames, Messieurs,
Chers amis,

J'ai l'immense joie de vous accueillir à Nancy, à l'occasion de notre 38^e Congrès national. Soyez toutes et tous les bienvenus !

C'est une grande fierté pour toutes celles et ceux qui ont œuvré à l'organisation de cet événement que de voir ce magnifique amphithéâtre aussi bien garni, dans cette Lorraine qui, pour notre réseau, est une terre à conquérir !

Depuis Rennes qui nous a accueillis l'an passé, il n'y a finalement qu'un saut de puce... et 12 mois qui ont été tout sauf un long fleuve tranquille. [...]

Vous le savez, au cours de ces deux jours, nous allons aborder la question de la qualité de vie au travail. Derrière ce titre « Bien dans sa peau, l'effet domino », il y a une incitation forte à chercher et à trouver des solutions pour que nous allions tous mieux. Pour que notre engagement demeure intact et que nous puissions encore et toujours transmettre notre énergie et notre enthousiasme à tous ceux qui nous entourent au sein de nos établissements et services. Et peut-être aussi un peu dans nos vies personnelles !

Chaque année, le thème de notre congrès reflète fidèlement l'humeur de notre réseau, les préoccupations de ses membres et la vie des établissements et services au sein desquelles nous exerçons nos métiers. Pour cette 38^e édition, ce sujet est apparu comme une évidence.

Chacun d'entre nous a choisi ce métier par conviction. Parce que cela a du sens d'aider les autres, qu'il y a de la richesse à construire des relations de travail basées sur l'humain. Que diriger un établissement ou un service pour personnes âgées dépasse largement les seules

considérations professionnelles. Que l'on vit pleinement un métier de passion qui apporte tant ! Mais à quel prix ?

Nos débuts dans le métier – il y a plus ou moins longtemps - nous pouvons tous les décrire très clairement. Les plus anciens d'entre nous s'en souviennent avec délectation ; une époque de pionniers au cours de laquelle tout était à inventer, tout était imaginable et beaucoup était réalisable.

Depuis quelques années, peut-être à cause de l'épidémie de COVID-19, peut-être à cause du scandale ORPEA, sans doute pour de nombreuses autres raisons, **diriger un établissement ou un service pour personnes âgées est un défi de chaque jour**. Un exercice de funambule ! Un petit miracle, pour reprendre le titre du film de cinéma dont la FNADEPA fut partenaire en ce début d'année.

Alors, nous devons tous songer à trouver des soutiens, des appuis, des béquilles pour faire face aux difficultés que vous connaissez et que la récente enquête de la FNADEPA a formidablement mises en lumière. Des difficultés RH, des incertitudes économiques et financières, des fragilités de gouvernance, des tensions avec certains organismes de tarification, des conflits avec certaines familles.

Ces soutiens, ces appuis, ces béquilles, certains d'entre nous les trouvent au sein de leurs établissements et services ; ils sont souvent eux-mêmes les acteurs de ces stratégies vertueuses, ils en sont parfois des spectateurs avisés, ils en sont toujours les moteurs !

Toutefois, même si ces méthodes apportent des résultats très positifs, notre engagement de directeur-militant nous pousse à exiger plus que des solutions palliatives ou complémentaires. **Nous devons, en tant que professionnels, exiger les moyens suffisants pour travailler mieux. Nous devons, en tant que militants, exiger des politiques publiques fortes et cohérentes pour nos vieux d'aujourd'hui et de demain.**

Mesdames, Messieurs,

Tout à l'heure, Monsieur le Ministre a évoqué ses ambitions pour nos aînés. Laissez-moi à présent énoncer brièvement celles de la FNADEPA.

Notre récente enquête, à laquelle vous avez répondu massivement et je vous en remercie, a mis en avant des difficultés RH jusqu'alors inédites. En effet, près de 83 % d'entre vous déclarent une pénurie de personnel, correspondant à près de 4 ETP par structure. Même si les manques sont les plus forts chez les soignants, toutes les professions sont concernées.

Dès lors, et vous le savez tous, **nous ne pourrions pas avoir l'ambition d'accompagner dignement nos aînés si nous n'avons pas les bras, les cerveaux et les cœurs au sein de nos structures. L'Etat et les départements doivent investir massivement dans le recrutement, la fidélisation et la formation des professionnels. Augmenter le taux d'encadrement dans nos établissements et services n'est pas un luxe ; c'est un impératif absolu.**

Cette même enquête a mis en avant de manière irréfutable les difficultés financières des établissements et services de notre réseau. 2 structures sur 3 sont en déficit en 2022 (beaucoup pour la première fois), pour un déficit moyen de 143 000 €. Les raisons en sont hélas évidentes : une inflation galopante et le non-financement des mesures de revalorisations salariales (Ségur, PGA et valorisation du point). 60 % d'entre vous déclarent que leurs réserves sont insuffisantes pour tenir plus de 2 ans. Et après, que va-t-il se passer ? Des phénomènes de concentration, une homogénéisation des acteurs, des organismes gestionnaires géants, des directrices et des directeurs qui ne dirigeront plus rien ?

À la FNADEPA, nous croyons à la diversité. Nous croyons à la pluralité des acteurs, à la variété des statuts, à la pertinence d'établissements et services de petite taille, à la parfaite légitimité des résidences autonomie, aux vertus d'une approche domiciliaire portée par des services à domicile valorisés et renforcés. La qualité de la réponse aux attentes et aux besoins de nos vieux s'accompagne de cette pluralité d'acteurs pour s'adapter à la grande diversité des territoires de la République. Celles et ceux qui sont chargés de décider de ces politiques publiques doivent soutenir cette pluralité et la porter par-delà les clivages et les luttes d'influence. **C'est aussi en préservant les acteurs du grand âge que l'on bâtit une société du Bien Vieillir !**

J'aurais évidemment pu vous parler de tant d'autres sujets : des financements à la hauteur via une loi de programmation pluriannuelle, de la gouvernance via la mise en œuvre d'un service public territorial de l'autonomie, de l'expression de la citoyenneté de celles et ceux que nous accompagnons – une participation directe, libre et volontaire.

J'aurais aussi pu évoquer avec vous des éléments concrets de nature à transformer durablement l'offre : de centres de ressources territoriaux, de services autonomie, de tiers lieux, de dispositifs d'appui à la coordination,...

J'aurais enfin pu évoquer ici la réforme de la tarification des SSIAD, celle encore parcellaire des SAAD via la dotation qualité et les prémices d'une réflexion sur celle des EHPAD. Et peut-être que, bientôt, nous serons aussi amenés à alimenter des réflexions sur une réforme vertueuse du cadre légal relatif aux résidences-autonomie.

Tous ces sujets doivent faire l'objet des mesures gouvernementales qui seront annoncées dans les prochains jours. Fort de ses 1 500 adhérents, notre réseau a bâti, au fil des années, des positions fondées sur votre expérience et des propositions issues de larges consensus. Tous ensemble, nous saurons continuer dans cette voie de la co-construction, avec détermination et exigence. La même exigence que celle à laquelle nous nous astreignons chaque jour dans nos établissements et services pour « ensemble donner plus de vie à leurs jours ».

Aujourd'hui plus que jamais, nos FNADEPA sont prêtes à relever ces défis ! Vous êtes prêts !

Ainsi, je vous donne rendez-vous le mercredi 4 octobre prochain pour la 2^e édition de notre grande mobilisation nationale. Par l'implication de toutes les parties prenantes de nos structures, nous saurons répéter avec force que les vieux méritent décidément mieux.

Dans cette période où diriger un établissement ou un service n'a rien de facile, vous avez encore le courage, la force et l'énergie de militer. De vous engager pour vous et pour vos pairs dans nos associations départementales, régionales et au sein de notre fédération nationale. Pour échanger, pour partager, pour construire, pour porter une cause plus grande que vos intérêts personnels ! Je sais d'avance pouvoir compter sur votre attachement à nos valeurs. C'est une grande fierté !

Continuez, défendre nos couleurs, c'est aussi une façon d'être bien dans sa peau.

Et si c'est bon pour vous, ça l'est aussi pour les autres.

Chers amis,

Je veux d'abord remercier tous celles et ceux qui ont accepté d'intervenir durant ces deux journées.

Je veux ensuite remercier Annabelle VEQUES et toute son équipe qui ont organisé ce congrès avec talent.

Je veux également remercier les sponsors de ce congrès (Miko Café et le réseau ADERE) ainsi que les entreprises exposantes qui nous accompagnent fidèlement lors de toutes nos manifestations nationales et locales – de plus en plus nombreuses - et qui contribuent ainsi à la force de notre réseau.

Enfin, je tiens à remercier chacune et chacun d'entre vous ; pour votre participation à ce congrès bien sûr, mais aussi et surtout pour votre engagement quotidien et pour votre capacité à ne pas renoncer. Vous êtes décidément de plus en plus inspirants !

À toutes et à tous, je souhaite un excellent congrès et je cède la place à Pierre Chavanne qui va nous accompagner pendant ces deux jours.

Je vous remercie de votre attention.

Jean-Pierre RISO

Président de la FNADEPA